

TEMA 1 · INGRESO DEL HOGAR · FORMAL VS. INFORMAL

DOS TIJUANAS · INGRESO DEL HOGAR

Un mismo mercado laboral, dos realidades de ingreso

Presidente: CPC Alonso Ibarra Arellano
Consejero Económico: Dr. Ismael Plascencia López

25% más

gana en promedio el hogar con empleo **formal** que el **informal**.

\$20,761 vs \$16,647

ingreso promedio mensual del hogar: **formal** vs. **informal** (media para datos agrupados).

35% vs 16.5%

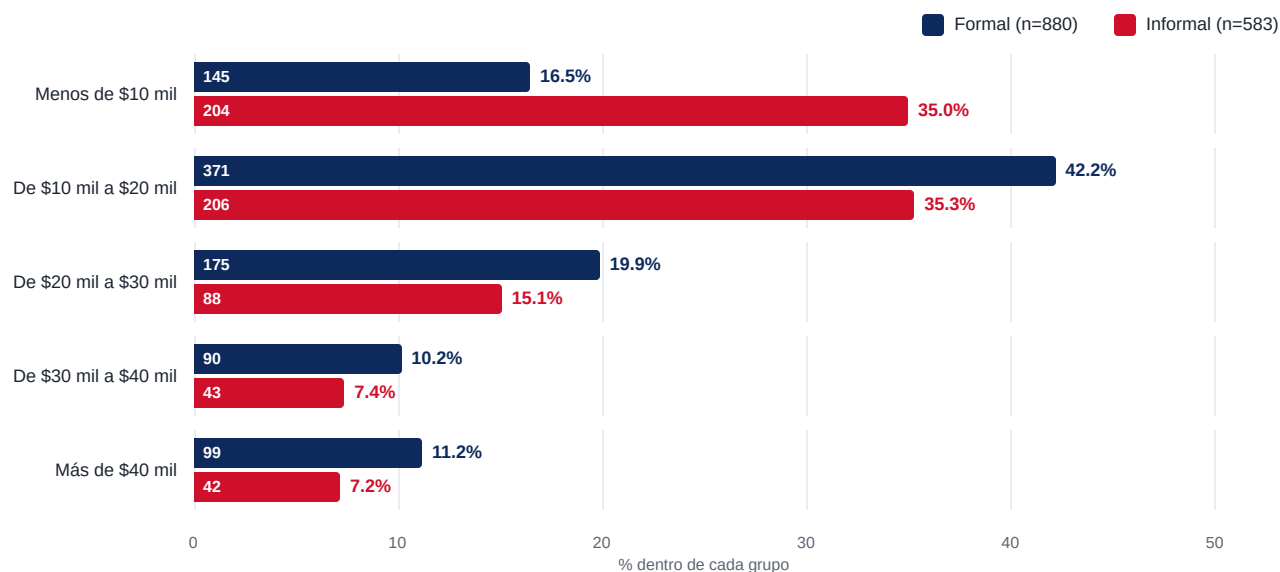
de los hogares vive con **menos de \$10 mil** al mes: **informal** vs. **formal**.

¿Por qué promover el empleo formal en Tijuana?

Los datos muestran una diferencia que va más allá de lo laboral: el hogar con empleo **formal** gana en promedio **25% más** que el **informal** y menos de la mitad de sus hogares vive con menos de \$10 mil al mes. Pero la formalidad rinde más que el salario: abre la puerta a la seguridad social y a prestaciones que construyen patrimonio, como el crédito de vivienda del **INFONAVIT**, el financiamiento del FONACOT y un historial de ingresos que facilita el acceso al crédito bancario. Todo esto se traduce en mayor estabilidad y menor vulnerabilidad para las familias tijuanaenses. Promover el empleo formal es invertir en el bienestar de los trabajadores y en una economía local más fuerte: con mayor capacidad de consumo, mejor recaudación y un crecimiento más sólido. Cerrar la brecha entre las “**dos Tijuanas**” empieza por ampliar el acceso a empleos formales de calidad.

Distribución por rango de ingreso mensual

Ingreso mensual del hogar según la condición de formalidad del trabajador. Porcentajes calculados dentro de cada grupo.



35.0% vs 16.5%

viven con menos de \$10 mil: informal vs. formal.
Brecha de 18.5 puntos en la base.

70.3% vs 58.6%

no rebasan los \$20 mil al mes. La concentración
media-baja es mayor en la informalidad.

11.2% vs 7.2%

supera los \$40 mil: formal vs. informal. La cima
alta es más ancha entre los formales.

La formalidad marca una frontera de ingreso: en la **informalidad** se duplica la proporción de hogares en el rango más bajo y se reduce la presencia en los tramos altos. La diferencia entre ambos grupos es **estadísticamente significativa** ($\chi^2=68.1$, $gl=4$, $p<0.0001$), no atribuible al azar. Es la expresión económica de las “**Dos Tijuanas**”.

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida y Bienestar Laboral en Tijuana 2025. Variable 1.5 (ingreso mensual del hogar) cruzada con la condición de formalidad autorreportada por el trabajador (campo b). Base: 1,463 trabajadores encuestados —880 formales y 583 informales—; se excluyeron 7 casos que no reportaron su condición de formalidad. Los porcentajes se calculan dentro de cada grupo. El ingreso promedio se estimó como media para datos agrupados (marca de clase $\times$ frecuencia), asumiendo marca de \$45,000 para la clase abierta “Más de \$40 mil”; la brecha formal–informal se mantiene estable ante otros supuestos de esa clase. Diferencia estadísticamente significativa: $\chi^2=68.1$, $gl=4$, $p<0.0001$.

CON EL APOYO DE

